

25 lat Fundacji Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu.

2 października 2017 roku minęło 25 lat od rozpoczęcia działalności gospodarczo-statutowej Fundacji Uniwersytetu Medycznego we Wrocławiu. Warto przypomnieć, że akt założycielski Fundacji podpisali : w imieniu Uniwersytetu Medycznego (wówczas Akademii Medycznej) we Wrocławiu jej ówczesny Rektor prof. dr hab. Zbigniew Knapik, reprezentujący „Polifarb” Wrocław S.A – Prezesi mgr inż. Edward Płatek i mgr inż. Zdzisław Kobyłt oraz Dyrektor Przedsiębiorstwa Państwowego Wytwórni Pomp Hydraulicznych PZL –Wrocław mgr inż. Jan Kryła, który aktualnie przewodniczy Radzie Fundacji. Pierwszym Przewodniczącym Rady Fundacji był jeden z inicjatorów jej powołania Profesor dr hab. Maciej Zabel. Wśród głównych inicjatorów założenia FUM był też ówczesny dyrektor administracyjny AM dr nauk med. Andrzej Kaiser.

1.W ciągu 25 lat Fundacja zarobiła na realizację celów statutowych ponad **30 mln złotych**, z czego prawie **12 mln** (38%) wypracowaliśmy w ostatnich 5 latach(2013-2017). Jednocześnie w latach 1992-2017 wydaliśmy zgodnie z celami statutowymi prawie **28 mln zł.**, z czego 41% w latach 2013-2017. Ostatnie pięć lat działalności statutowej były zatem najbardziej efektywne z punktu widzenia wartości wygenerowanych i wydanych na realizację celów statutowych środków, co ilustruje poniższe zestawienie danych.

1.Dochody i wydatki FUM na cele statutowe:

okres	Dochody (mln zł)	str	Wydatki(mln zł)	str
1992-2017	32,0	100%	27,6	100%
1992-2012	19,8	62%	16,4	59%
2013-2017	12,2	38%	11,2	41%

(Patrz zał. 1.)

2.Wartość i strukturę wydatków na cele statutowe w minionym 25-leciu ilustruje poniższe zestawienie:

	1992-2017		2013-2017	
Wydatki ogółem	27,6 mln zł	100%	10,9 mln zł	100%
w tym:				
1. zakup sprzętu medycznego	11,8 mln zł	42%	4,6 mln zł	42%
2. zakup sprzętu laboratoryjnego	4,4 mln zł		1,9 mln zł	17%
16%				
3 finansowanie działalności naukowo-dydaktycznej	4,7 mln zł		3,2 mln zł	29%
17%				
4. wydatki na remonty i modernizację jednostek UM	6,7 mln zł		1,2 mln zł	11%
25%.				

(Patrz zał. 2)

Dotychczas najczęściej Fundacja wydała na **zakup sprzętu medycznego** dla podległych UM Klinik: od urządzeń ultrasonograficznych różnego przeznaczenia, laparoskopu, echokardiografu i tomografu optycznego poczynając, a na sprzęcie endoskopowym narzędziach chirurgicznych, stołach operacyjnych, kardiomonitorach, fotelikach stomatologicznych kończąc.

2.1. W sumie, dotychczas Fundacja sfinansowała zakupy sprzętu medycznego na kwotę prawie **12mln zł**, co stanowi 42% ogółu wydatków na cele statutowe. Niektóry z tych zakupów wspierały nie tylko działalność leczniczą ale także badawczą. Przykładem może być zakup laparoskopu dla Kliniki Chirurgii Dziecięcej czy sprzętu endoskopowego i sanitarnego dla II Katedry i Kliniki Ginekologii i Położnictwa USK.

W pierwszym przypadku powstał wiodący w Polsce ośrodek laparoskopii dziecięcej, w drugim-wiodący w kraju ośrodek endoskopii ginekologicznej.

2.2. Kolejną grupę wydatków na realizację celów statutowych Fundacji stanowiły **zakupy sprzętu laboratoryjnego niezbędnego do prowadzenia badań naukowych i dydaktyki**. Niektóre z tych zakupów związane były z organizacją nowych jednostek badawczo-dydaktycznych (np. zakup analizatora biochemicznego dla laboratorium analitycznego w Zakładzie Praktycznej Nauki Zawodu Analityka czy sprzętu do laboratorium biochemicznego w Ośrodku Badawczo-Naukowo-Dydaktycznym Chorób Otepiennych) inne - z zaopatrzeniem istniejących już jednostek w nowoczesną aparaturę naukową i diagnostyczną (np. zakup analizatora biochemicznego i mikroskopu badawczego dla Katedry i Zakładu Mikrobiologii, czytnika do mikropyłek dla Katedry i Zakładu Biofizyki, mikroskopu odwróconego dla Katedry i Zakładu Immunologii i Biologii Molekularnej, mikroskopu wraz z systemem do analizy chromosomów dla Katedry i Zakładu Genetyki czy aparatu do cytologii płynnej dla Katedry i Zakładu Patomorfologii i Cytologii Onkologicznej oraz mikrotomu i procesora tkankowego dla Katedry i Zakładu Patomorfologii). W sumie dotychczas na sprzęt laboratoryjny Fundacja wydała ponad **4,4 mln zł**, tj. około 6% ogółu wydatków.

2.3. Prawie tyle samo (**4,7 mln zł**; 17%) wydano **finansowe wsparcie działalności naukowo-dydaktycznej poszczególnych Katedr i Klinik AM**. Chodzi tu m.in. o finansowanie projektów badawczych, konferencji naukowych, publikacji, udziału pracowników AM w Międzynarodowych Zjazdach i Konferencjach a także finansowe wsparcie staży naukowych oraz kursów kształcenia zawodowego. Do tej kategorii wydatków zaliczyć należy też zakupy komputerów odpowiednich programów informatycznych oraz sprzętu audiowizualnego.

2.4. Osobną i znaczącą kategorią wydatków była pomoc Fundacji w **finansowaniu prowadzonych przez Uniwersytet Medyczny remontów i modernizacji** należących do niej obiektów. Fundacja wspierała finansowo rewitalizację Muzeum Aptekarstwa, w tym renowację i rekonstrukcji mebli aptekarskich, remont biblioteki AM, remont Pracowni Badań Molekularnych Katedry i Kliniki Chorób Zakaźnych, Chorób Wątroby i Nabytych Niedoborów Odpornościowych czy też Pracowni Biologii Molekularnej Kliniki Transplantacji Szpiku, Onkologii i Hematologii Dziecięcej. W sumie wydatki te wyniosły **6,7 mln złotych**, tj. 25% ogółu wydatków poniesionych dotychczas na realizację celów statutowych.

2.5. W latach 2013-2017 wzrosła nie tylko efektywność działalności gospodarczo- statutowej Fundacji w porównaniu z poprzednimi okresami ale zmieniła się też jakościowo struktura wydatków na cele statutowe. Nastąpił zdecydowany wzrost wydatków finansowych przeznaczonych na wsparcie działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej Uczelni. Jak z powyższego zestawienia wynika, w ostatnim pięcioleciu na ten cel wydano **3,2 mln zł**, co

stanowi prawie 70% ogółu wydatków poniesionych na wsparcie działalności naukowo-badawczej i dydaktycznej UM w ciągu 25 lat istnienia FUM. Warto wspomnieć o projektach naukowo-badawczych wspartych przez FUM w ostatnich latach: jeden jest realizowany w Centrum Innowacji i Transferu Technologii UM przy współpracy z Politechniką Wrocławską (*badania dotyczące terapii fotodynamicznej w układzie naczyniowy*), inne – wsparcie badań naukowych w Katedrze i Zakładzie Biochemii Lekarskiej.

Temu znaczącemu przesunięciu wypracowanych przez Fundację środków na wsparcie nauki i dydaktyki towarzyszyło znaczące ograniczenie wydatków na remonty i modernizację jednostek UM. Wprawdzie wydatki te w ostatnim pięcioleciu osiągnęły kwotę **1,2 mln zł**, stanowiły jednak tylko 11% ogółu wydatków na cele statutowe zrealizowanych w latach 2013-2017. W całym dwudziestopięcioleciu udział tych wydatków wyniósł 26% ogółu przeznaczonych na realizację celów statutowych środków. Jeśli chodzi o wydatki na zakup sprzętu medycznego i laboratoryjnego to ich udział w całości wydatków w całym 25-leciu jak i w ostatnich 5-ciu latach jest taki sam, odpowiednio: 42% i 16-17%.

3. W sumie, przez 25 lat swego istnienia Fundacja, realizując swoje cele statutowe, w sposób znaczący wspierała realizację celów ustawowych i statutowych Uczelni. W tym czasie fundusz założycielski Fundacji, który wynosił 6 tys. zł (w tym rzeczowy wkład UM wyceniony na 3 tys. zł) został pomnożony ponad 5 tys. razy. Dzięki prowadzonej działalności gospodarczej Fundacja zgromadziła majątek, którego wartość i struktura zmieniała się wraz z rozwojem tej działalności.

3. Zmiana wartości (tys. zł) i struktury majątku FUM w latach 2007-2012.

Wyszczególnienie	2007 r	str	2012 r	str	2017 X	str
Aktywa ogółem, w tym:	1.834,6	100%	4.917,1	100%	5.557,8	100%
A. Aktywa trwałe, w tym:	148,9	8%	2026,0	41%	559,2	10%
1. budynki i budowle	-	-	874,7	18%	276,5	5%
2. urządzenia techniczne	139,0	8%	1.121,4	23%	235,8	5%
B. Aktywa obrotowe, w tym:	1.689,7	92%	2.891,1	59%	4.998,6	90%
1. należności krótkoterminowe	1.210,5	66%	2.837,4	58%	4.891,4	88%
2. środki pieniężne	475,2	26%	55,7	1%	99,3	2%

(Patrz zał. 3.)

Jak z powyższego zestawienia wynika wartość majątku Fundacji w ciągu ostatnich 10-ciu latach wzrosła 3-krotnie. W sposób istotny zmieniła się też jego struktura, co miało związek ze wzrostem działalności gospodarczej FUM i poczynionymi w związku z tym inwestycjami na kwotę prawie **2,4 mln zł**. Prawie 1 mln złotych zainwestowaliśmy w modernizację i remonty przychodnie poza Wrocław i w Nowej Rudzie. Ok. 1,4 mln złotych wydaliśmy na sprzęt i niezbędne do ich instalacji roboty budowlane, urządzając pracownię Hemodynamiki i Elektrofizjologii w szpitalu w Kłodzku. W rezultacie w latach 2007-2012 wartość majątku Fundacji wzrosła prawie trzykrotnie a udział majątku trwałego w aktywach ogółem wzrósł z 8% do 41%. Następne pięciolecie było okresem eksploatacji poczynionych nakładów w celu generowania środków na cele statutowe.

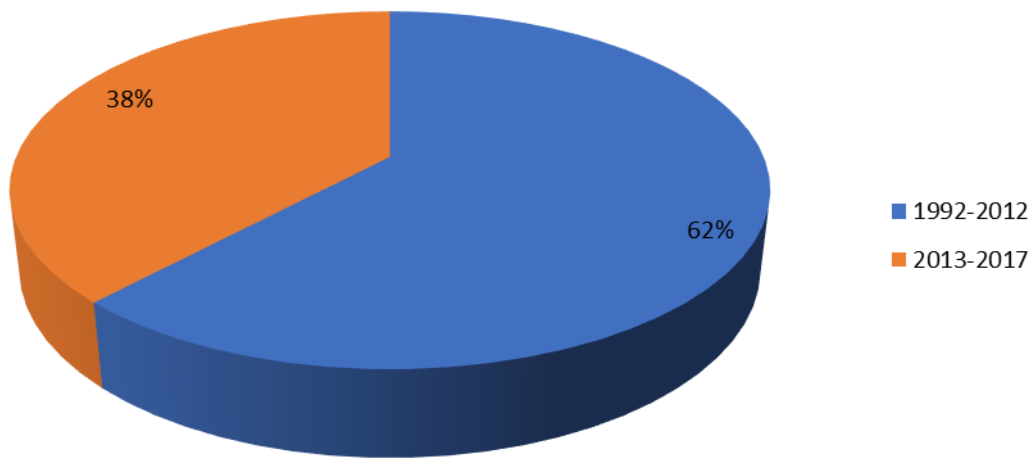
***O ile w latach 1999-2007 przeciętne roczne dochody na cele statutowe kształtowały się na poziomie 840 tys zł, to w latach 2008-2012 wzrosły one do 2,2 mln zł a w następnym pięcioleciu- do 2,4 mln zł. W sumie , w ciągu ostatnich dziesięciu lat zarobiliśmy na cele statutowe prawie 23 mln zł, tj. ponad 2/3 środków wypracowanych w całym 25-leciu.
(Patrz zał. 4.)***

4. Na zakończenie , należy wspomnieć, że działalność gospodarcza FUM służy nie tylko do generowania środków na cele statutowe. Na bazie tej działalności, zwłaszcza w Poradni Genetycznej oraz w Pracowni Mikrobiologicznej, prowadzona jest działalność naukowa, dydaktyczna i szkoleniowa. Wyniki badań pacjentów Poradni Genetycznej zostały wykorzystane w ponad **160 publikacjach naukowych** pracowników Katedry i Zakładu Genetyki UM. Z kolei szczepy kliniczne które powstają w Pracowni Mikrobiologicznej **służą nie tylko do badań naukowych ale także do zdobywania praktycznej wiedzy z mikrobiologii klinicznej** przez pracowników Katedry i Zakładu Mikrobiologii UM.

Włodzimierz Luty

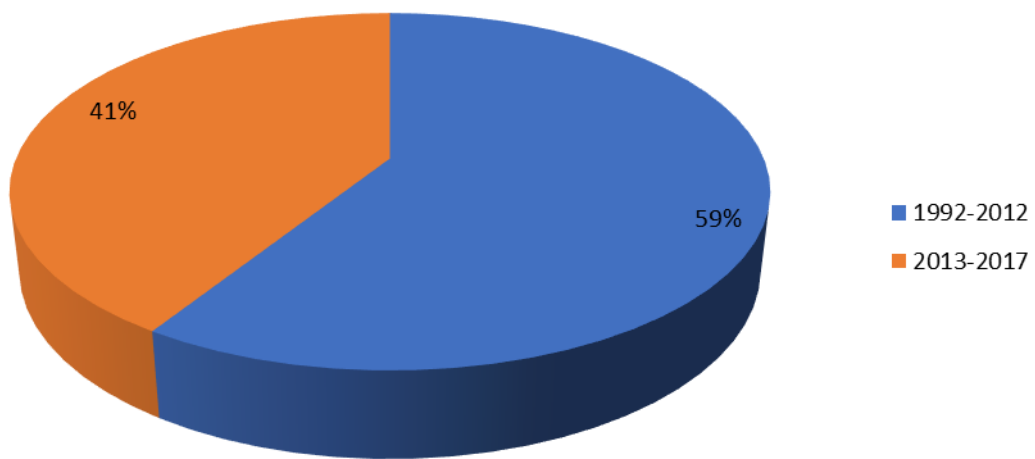
Wiceprezes Zarządu, Skarbnik FUM.

Struktura Dochodu w latach 1992-2017



Dochód na cele statutowe: **32 mln zł**

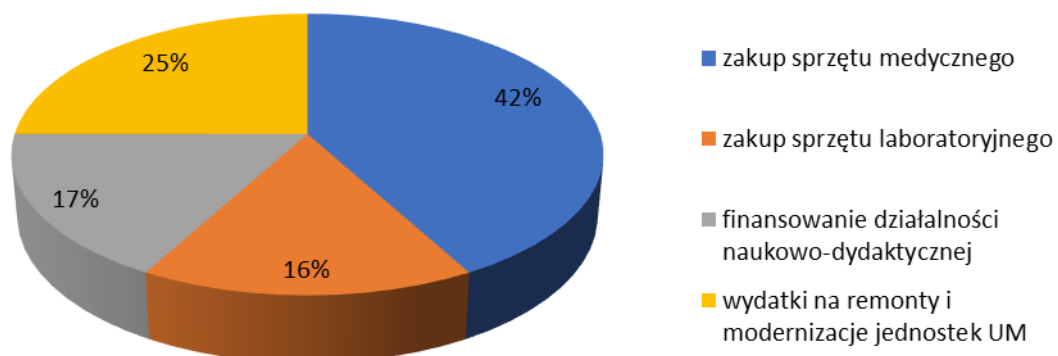
Struktura Wydatków w latach 1992-2017



Wydatki na cele statutowe: **27,6 mln zł**

Załącznik 1.

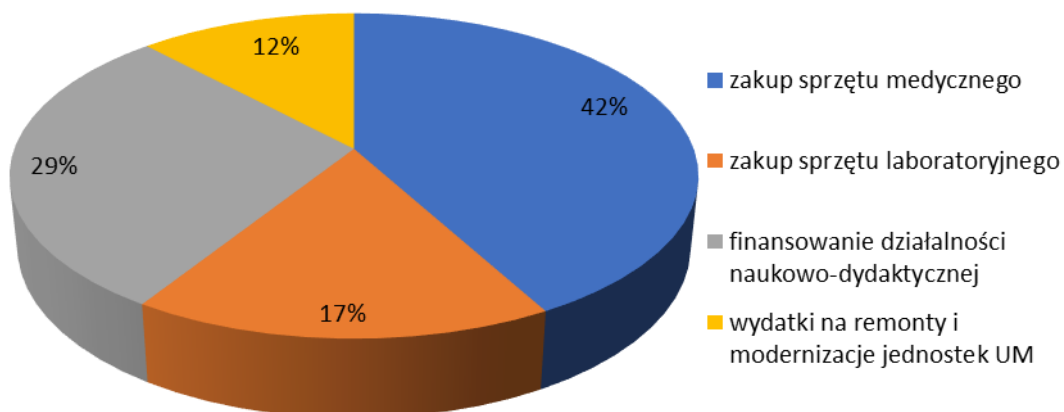
Struktura wydatków na cele statutowe



Wydatki ogółem: 27,6 mln zł

Okres 2013-2017

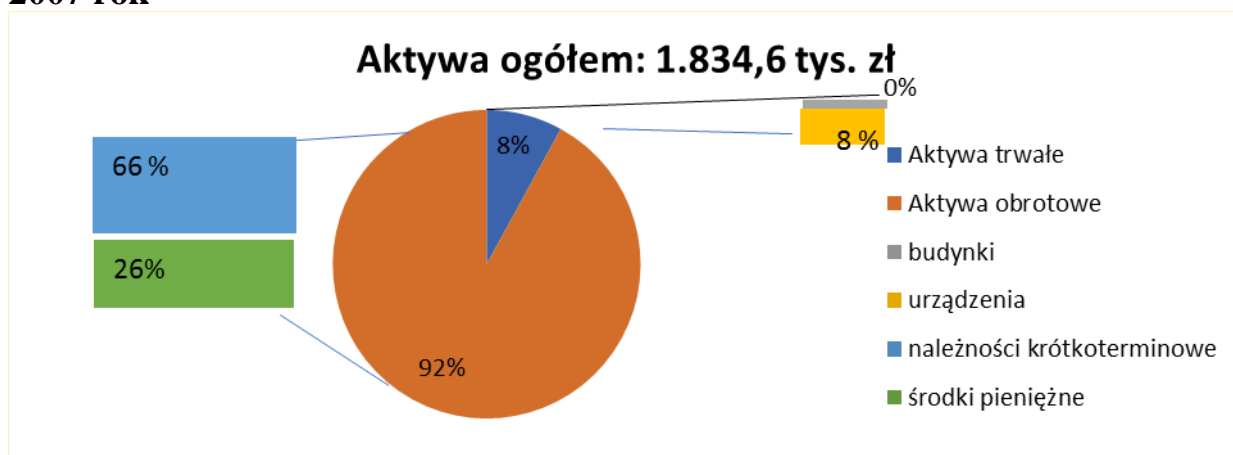
Struktura wydatków na cele statutowe



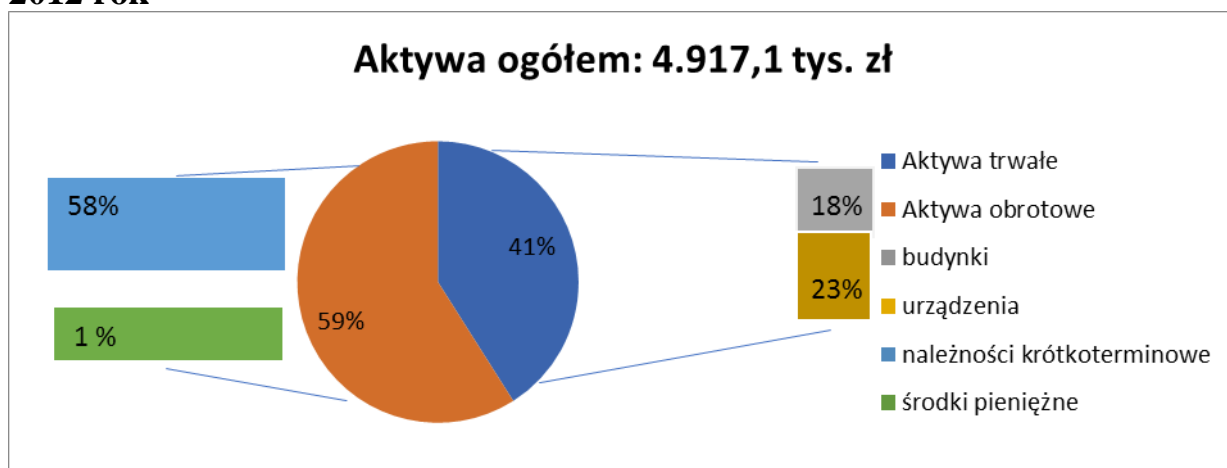
Wydatki ogółem: 10,9 mln zł

Załącznik 2.

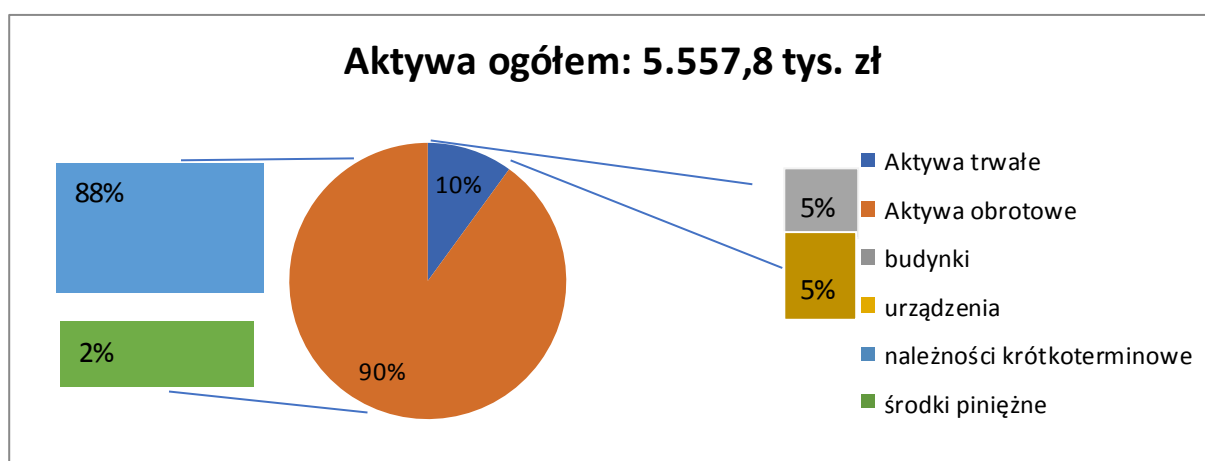
2007 rok



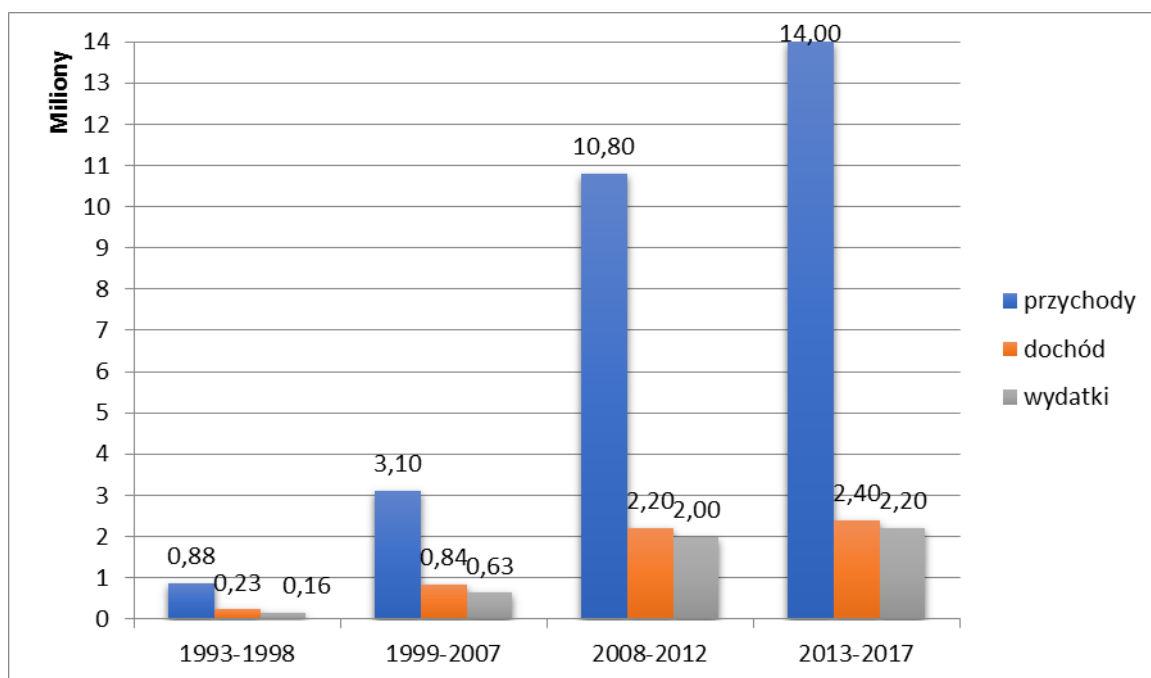
2012 rok



2017 rok



Załącznik 3.



Załącznik 4.

Przykłady zakupu sprzętu medycznego pozwalającego na wdrożenie nowatorskich procedur medycznych oraz prowadzenia badań naukowych.

1. Zakup laparoskopu dla Kliniki Chirurgii i Urologii Dziecięcej (pierwsza połowa lat 90-tych).

- w Klinice powstał i rozwinął się wiodący w kraju i znany za granicą **Ośrodek Laparoskopii Dziecięcej**.
- Wyniki pracy Ośrodka spotykają się z pozytywnym odzewem środowiska na krajowych i międzynarodowych kongresach naukowych (Organizatorami ostatniego VII Europejskiego Kongresu Chirurgów Dziecięcych we Wrocławiu była właśnie Klinika na czele z Profesorem Patkowskim) .
- Klinika ściśle współpracuje z Ośrodkiem Chirurgii Endoskopowej w Strassburgu, gdzie Prof. Patkowski prowadzi regularne szkolenia dla tamtejszych adeptów chirurgii dziecięcej.

Najnowsze zakupy (z ostatnich 5 lat):

2. Zakup USG i sprzętu endoskopowego dla Kliniki Ginekologii i Położnictwa USK.

- pozwolił na wdrożenie nowatorskich procedur medycznych w endoskopii ginekologicznej , z której Klinika słynie w kraju i za granicą,
- W Klinice kierowanej przez prof. Zimmera wykonano m.in. jeden z pionierskich zabiegów **odtworzenia jamy macicy**, który prezentowano m.in. na I Światowym Kongresie Histeroskopii w Barcelonie oraz na Międzynarodowym Kongresie Ginekologii Endoskopowej w USA.

3. Zakup systemu neuromonitoringu dla Kliniki Ortopedii Traumatologii Narządu Ruchu.

- stanowi istotny składnik wprowadzonego w Klinice, którą kieruje prof. Dragan, **nowoczesnego sposobu operacyjnej korekcji dużych deformacji kręgosłupa** (Klinika jest wiodącym ośrodkiem w kraju leczenia chorych ze zniekształceniami kręgosłupa).

4. Zakup systemu dla długotrwałej analizy zapisu EKG dla Kliniki Chorób Wewnętrznych, Zawodowych i Nadciśnienia Tętniczego.

- lepsza diagnostyka i leczenie wszystkich form nadciśnienia + prowadzenie badań naukowych w tym zakresie.

5. Zakup pierścieni do plastyki zastawki aortalnej firmy HAAR.

- absolutnie nowatorska technologia naprawy zastawki, którą po raz pierwszy w Polsce zademonstrował szef Kliniki Chirurgii Serca USK prof. Marek Jasiński.

6. Katedra Zakład Biochemii Lekarskiej, którą kieruje prof. Gamian- dzierżawa najnowocześniejszego sprzętu laboratoryjnego (8 urządzeń) umożliwiającego prowadzenie badań naukowych na światowym poziomie:

(1) system multiplexowej analizy, (światowa metoda badawcza do jakościowego i ilościowego oznaczania cząstek markerowych)

(2)system rejestracji obrazu,(podstawowe urządzenie niezbędne w laboratorium biochemicznym)

(3) inkubator CO₂, (do hodowli komórek)

(4) komora laminarna (do pracy w warunkach sterylnych i bezpiecznych dla badacza),

(5) system do homogenizacji tkanek litych,

(6) reaktor mikrofalowy do chemicznych syntez,

(7) wielodetekcyjny czytnik (podstawowy sprzęt w pracy immunochemicznej i biochemicznej)

(8) termocykler z głowicą d PCR (do eksperymentów w biologii molekularnej)